



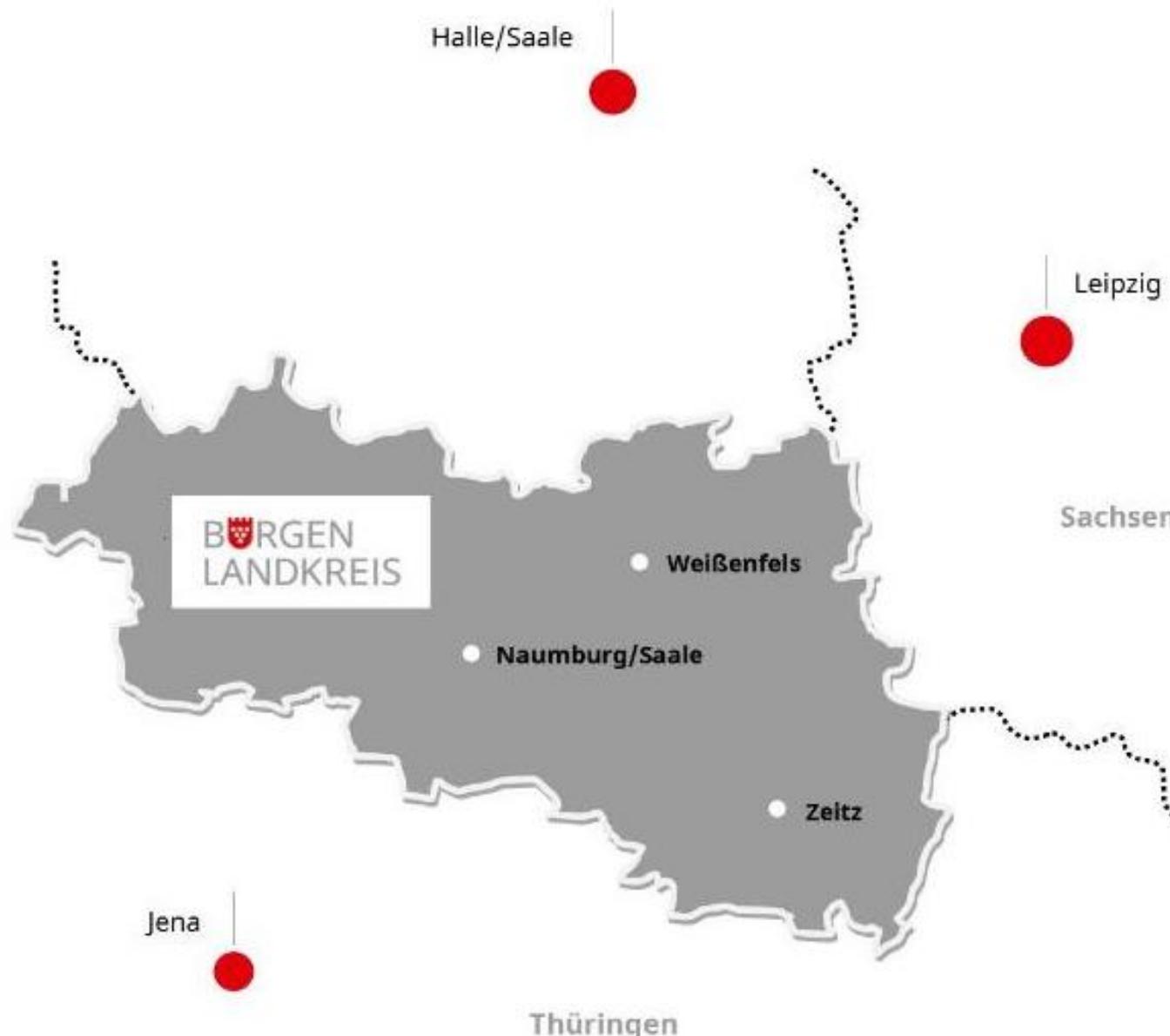
Workshop A: Kommunales Bildungsmanagement als Basis für die Entwicklung einer Modellschule im ländlichen Raum.

Carolin Jäckel – Bildungsbüro Burgenlandkreis

Fahrplan

- Der Burgenlandkreis
- Schullandschaft Naumburg – Brauchen wir mehr als nur einen Schulneubau?
- Work in Progress – Bildungscampus Naumburg, wir bauen gemeinsam eine NEUE Schule.
- Kommunales Bildungsmanagement als Haltung?!

Der Burgenlandkreis



- 1.413,67 km²
- 178. 846 Ew.
- 15.657 SuS
- 65 Schulen
- 11,6 Prozent
- 8,4 Prozent
- 6,5 Prozent

alle Zahlen Stand 2019,

Quelle: Statist. Landesamt Sachsen-Anhalt

**Haben Sie schon etwas vom
Bildungsbüro des Burgenlandkreises
gehört?**

politischer Schwerpunkt Bildung



→ **2015** : Gründung Bildungsbüro
im Amt für Bildung, Kultur und Sport

Förderprojekte:

- Bildung integriert
- Netzwerkstelle: Schulerfolg Sichern
- Jugend Stärken im Quartier
- regionale Koordination Arbeitsmarktprogramme

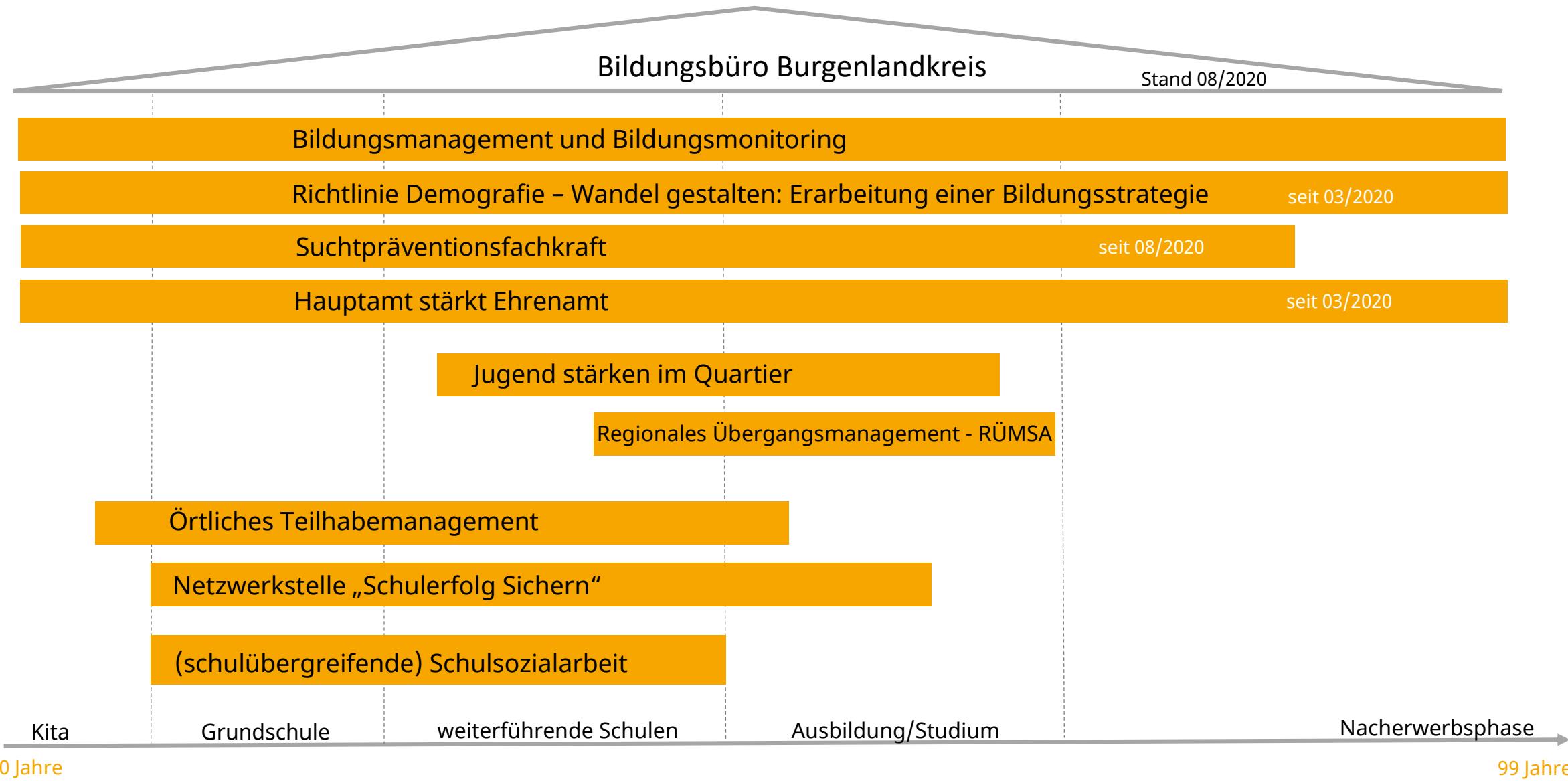
2016

- kommunale Koordinierung der Bildungsangebote für Neuzugewanderte

2017

- Örtliches Teilhabemanagement
- Regionales Übergangsmanagement Sachsen-Anhalt - RÜMSA

Landrat: Götz Ulrich
CDU
amtierend seit 2014



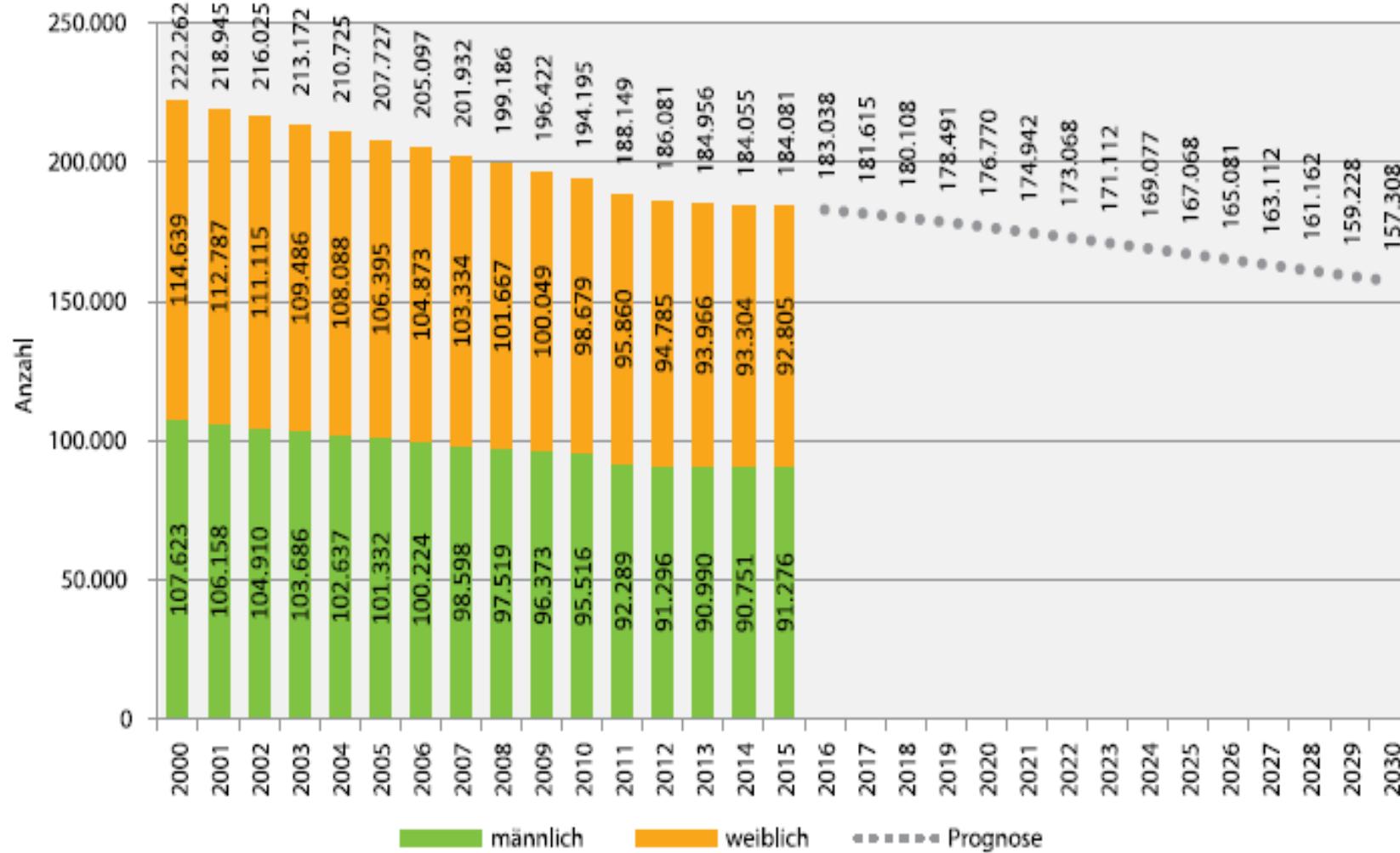
Schullandschaft Naumburg – Brauchen wir mehr als nur einen Schulneubau?

Schullandschaft Naumburg

- ▶ Entwicklungen seit 2010



Bevölkerungsentwicklung und Prognose Burgenlandkreis



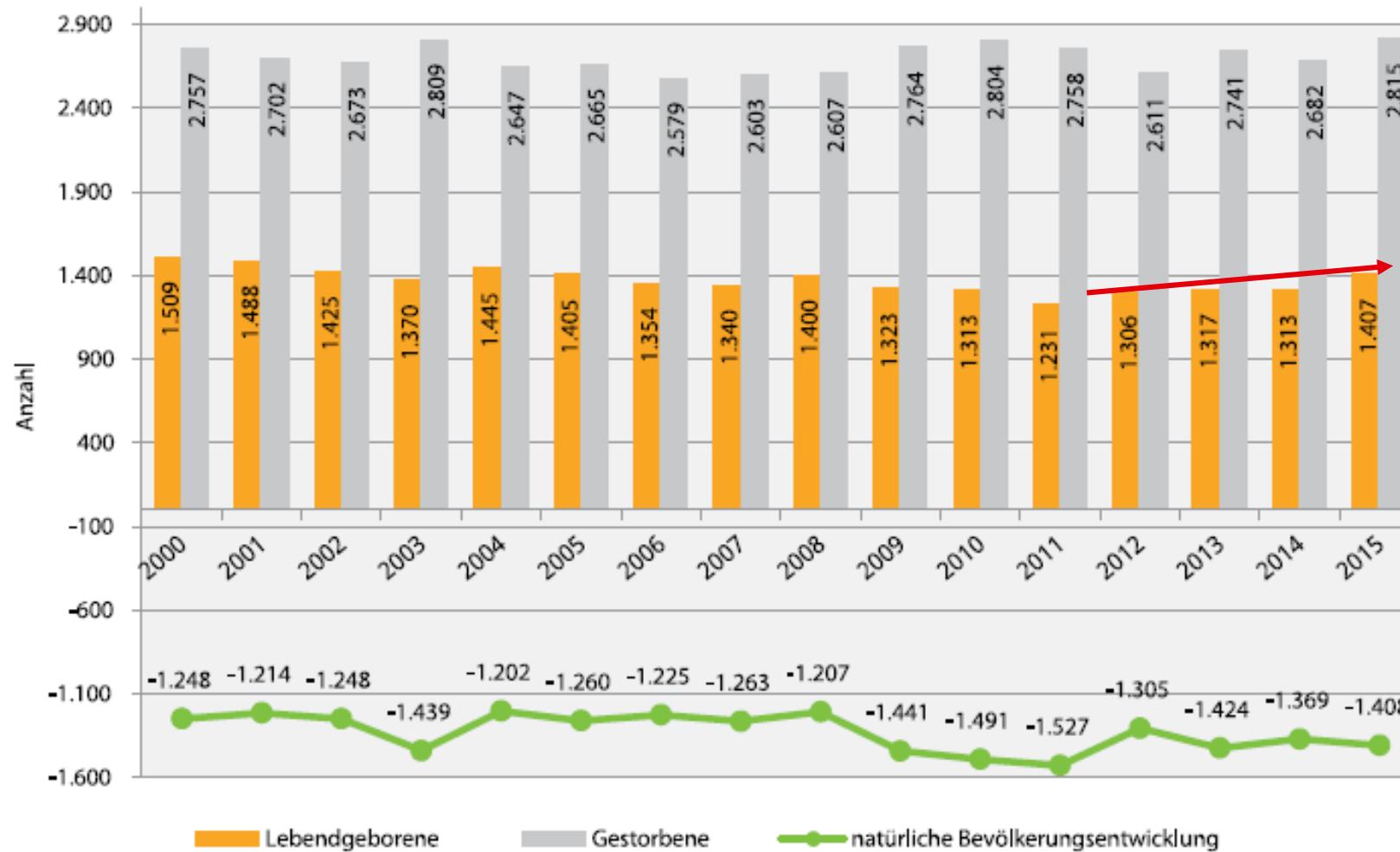
(Quelle: Bildungsbericht Burgenlandkreis, 2017)

Bevölkerungsprognose Burgenlandkreis nach Gemeinden

Verbands-/Einheitsgemeinde	2015	2030	Δ 2015 bis 2030	
			absolut	in %
Verbandsgemeinde				
An der Finne	11.924	10.159	-1.765	-14,8
Droyßiger-Zeitzer Forst	9.147	7.834	-1.313	-14,4
Unstruttal	16.135	13.765	-2.370	-14,7
Wethautal	9.252	7.743	-1.509	-16,3
Einheitsgemeinde				
Elsteraue	8.452	7.308	-1.144	-13,5
Hohenmölsen	9.822	8.334	-1.488	-15,1
Lützen	8.625	7.366	-1.259	-14,6
Naumburg	33.012	28.371	-4.641	-14,6
Teuchern	8.262	6.975	-1.287	-15,6
Weißenfels	40.398	33.992	-6.406	-15,9
Zeitz	29.052	25.461	-3.591	-12,4
Burgenlandkreis	184.081	157.308	-26.773	-14,5

(Quelle: Bildungsbericht Burgenlandkreis, 2017)

Natürliche Bevölkerungsentwicklung im Burgenlandkreis



(Quelle: Bildungsbericht Burgenlandkreis, 2017)

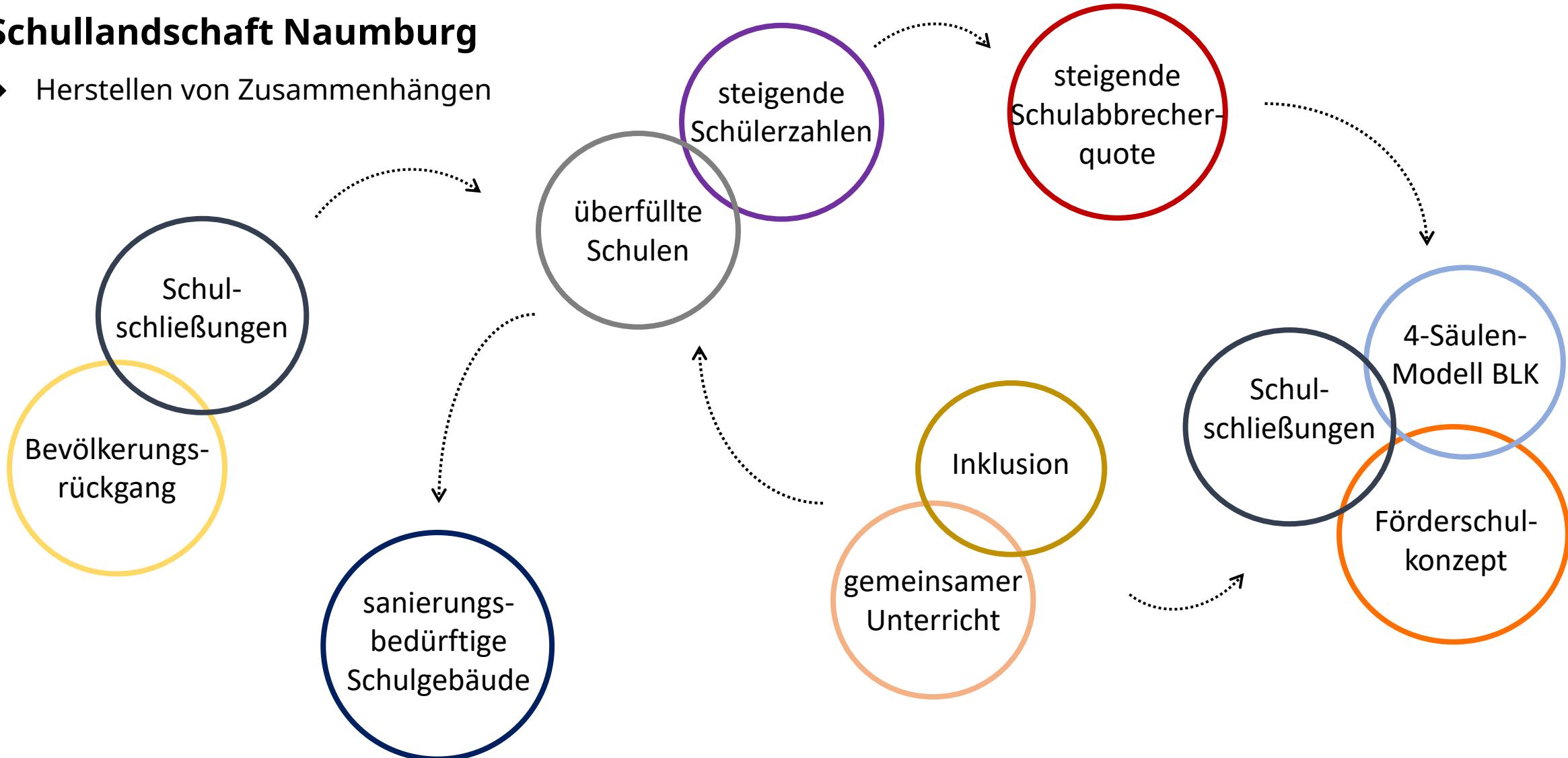
Natürliche Bevölkerungsentwicklung Stadt Naumburg

INDIKATOREN	Region (Le)	Naumburg (Saale) 2012	Naumburg (Saale) 2013	Naumburg (Saale) 2014	Naumburg (Saale) 2015	Naumburg (Saale) 2016	Naumburg (Saale) 2017	Naumburg (Saale) 2018
Bevölkerung (Anzahl)	16	32.804	32.756	33.012	32.784	32.755	32.402	
Relative Bevölkerungsentwicklung seit 2011 (%)	-0,8	-0,8	-1,0	-0,2	-0,9	-1,0	-2,1	
Relative Bevölkerungsentwicklung 2012 bis 2030 (%)	-12,4	-12,4	-12,4	-12,4	-12,4	-12,4	-12,4	
Geburten (je 1.000 Ew.)	7,8	7,9	8,0	8,1	8,2	8,1	8,2	
Sterbefälle (je 1.000 Ew.)	14,4	14,5	14,5	14,7	15,2	16,1	16,5	
Wanderungssaldo (je 1.000 Ew.)	1,6	1,5	2,1	5,4	6,0	7,0	k.A.	
Familienwanderung (je 1.000 Ew.)	0,1	3,5	4,2	7,3	7,8	9,2	k.A.	
Jugendquotient (unter 20-Jährige je 100 Pers. der AG 20-64)	19	25,9	26,8	28,3	29,1	29,4	30,1	
Altenquotient (ab 65-Jährige je 100 Pers. der AG 20-64)	52,2	46,8	47,9	48,4	49,6	50,7	52,6	
Anteil unter 18-Jährige (%)	3,4	13,8	14,0	14,5	14,8	14,7	14,9	

(Quelle: www.wegweiser-kommune.de, abgerufen 24.08.2020)

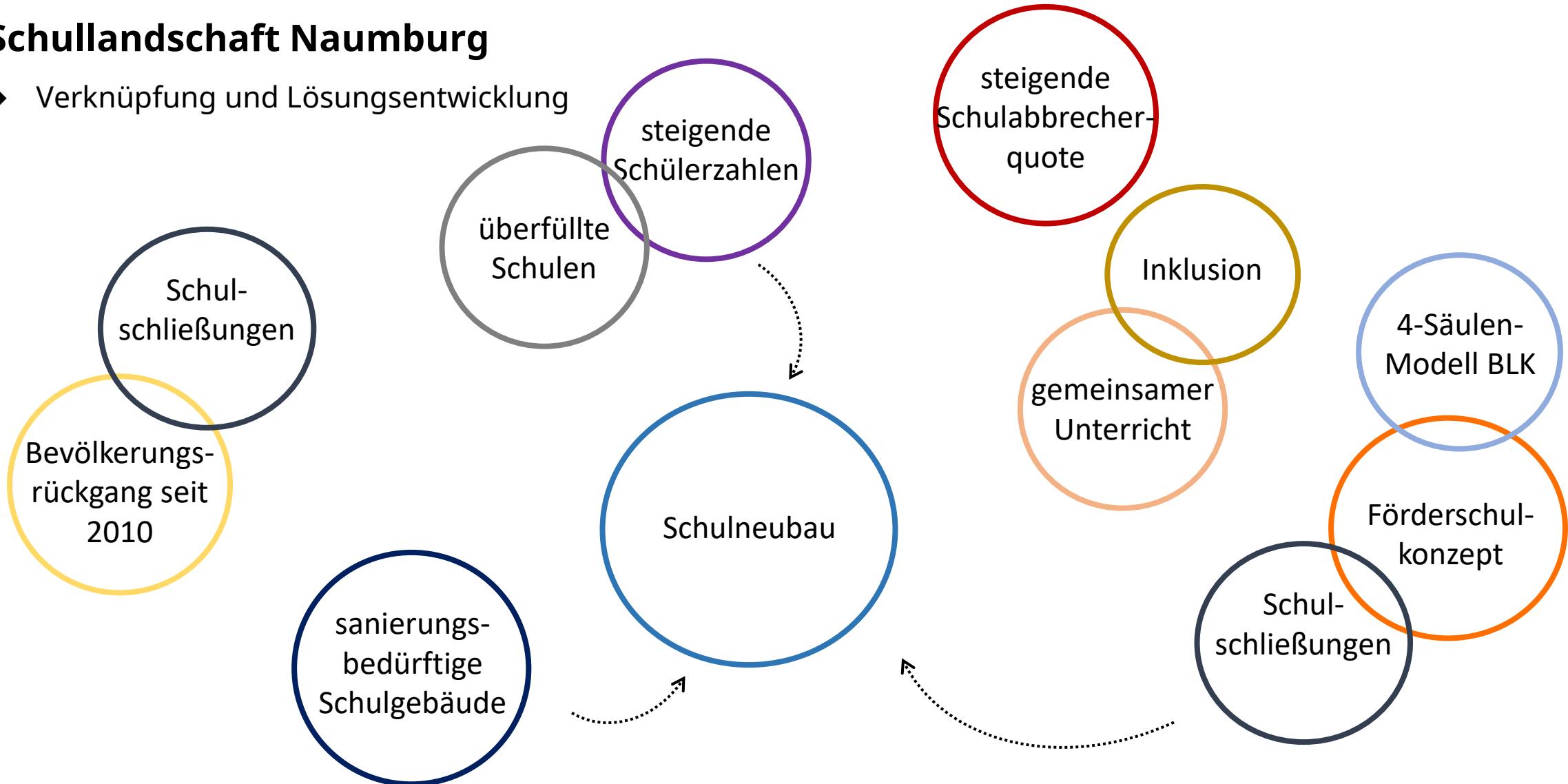
Schullandschaft Naumburg

- ▶ Herstellen von Zusammenhängen



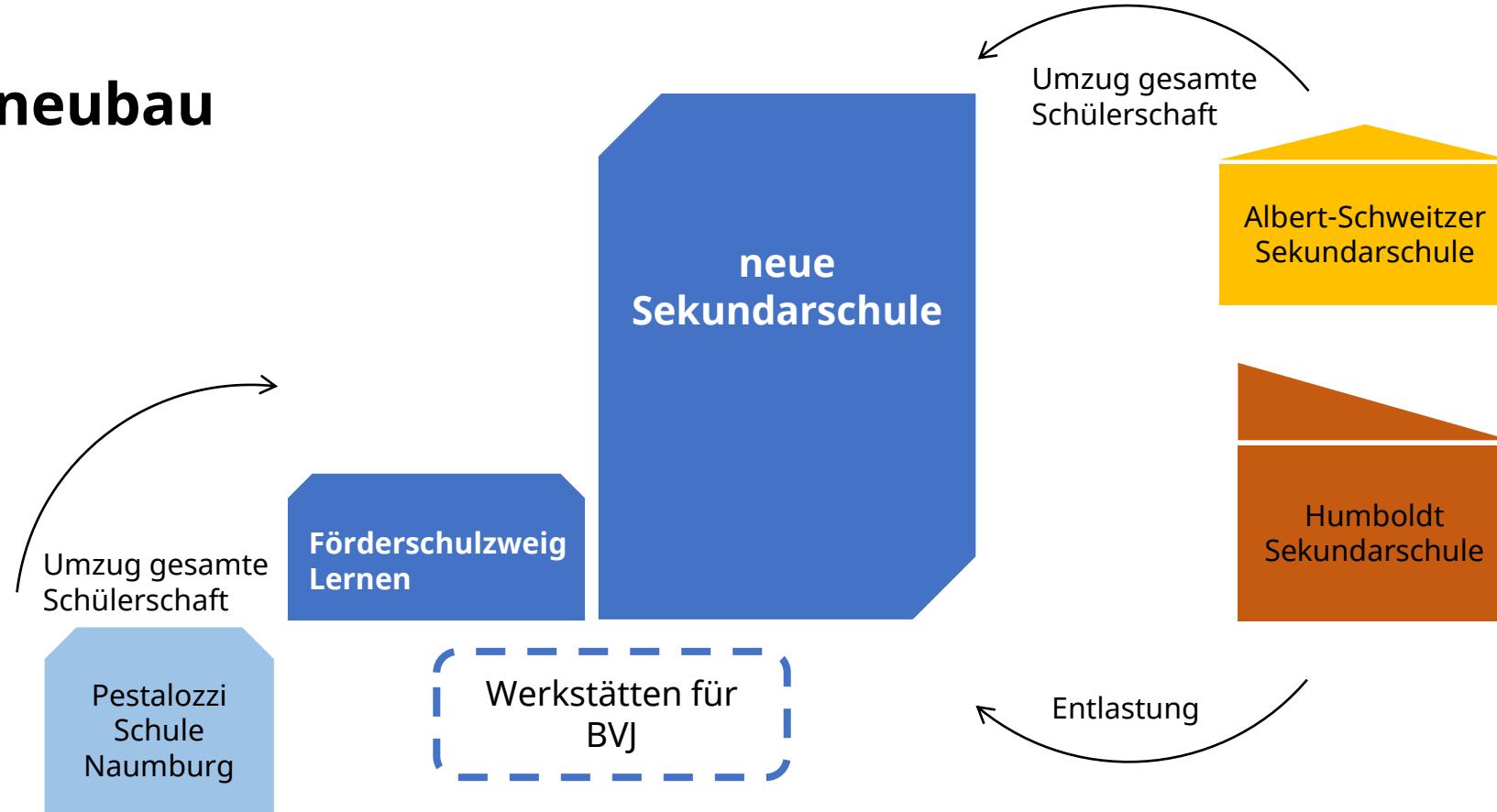
Schullandschaft Naumburg

- Verknüpfung und Lösungsentwicklung



Idee: Bildungscampus Naumburg

- Schulneubau**



► **Modellschulversuch**

**Work in Progress – Wir bauen
gemeinsam eine NEUE Schule.**

Wie baut man eine Schule von morgen, die sovielen Anforderungen genügen soll?

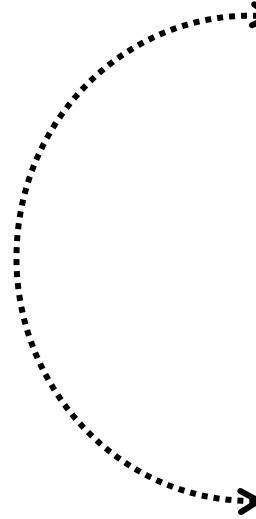
- ▶ Beteiligungsverfahren mit den Schnittstellenakteuren
- ▶ Transparenz in den Arbeitsschritten
- ▶ zentrale Organisation des Prozesses
- ▶ professionelle, methodische Umsetzung
- ▶ gute Ideen und Visionen von neuer Pädagogik und neuem Schulbau

Umsetzung: Örtliches
Teilhabemanagement

Beteiligungsverfahren

Umsetzung: die Baupiloten

Organisation: Örtliches
Teilhabemanagement



AG 1 – pädagogisches Rahmenkonzept

- Sekundarschule
- Förderschule
- BVJ
- Landesschulamt

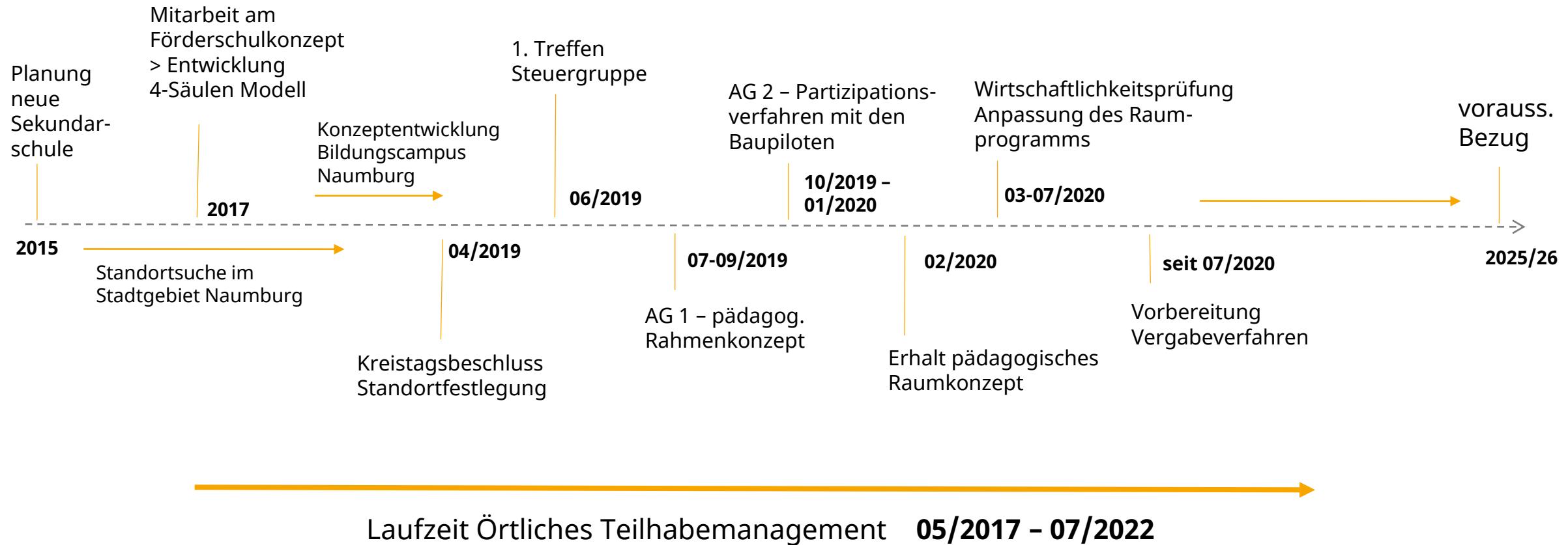
AG 2 –pädagogisches Raumkonzept

- Schulgemeinschaften der Sekundar- und Förderschulen aus Naumburg (Schulleitung, Lehrkräfte, Schulsozialarbeiter, Sekretärin, Hausmeister, Schüler*innen, Eltern)
- Berufsbildende Schulen – BVJ
- Landesschulamt
- Vertreter*innen Kreistag (Bildungs-und Bauausschuss)
- Stadt Naumburg
- Kreissportbund
- Transferagentur Mitteldeutschland
- Verwaltung Burgenlandkreis (Bauamt, Bildungsamt, Bildungsbüro, Sport, Digitalisierung)

AG 2: Partizipationsverfahren zum pädagogischen Raumkonzept mit den Baupiloten



Meilensteine – Work in Progress



Rolle kommunales Bildungsmanagement im Prozess

- ▶ Monitoring und Dokumentation der Schullandschaft
 - ▶ systemischer Blick
 - ▶ Begleiten bei der Schulentwicklungsplanung
 - ▶ Schnittstellenarbeit
 - ▶ methodische Unterstützung und Konzeptentwicklung
 - ▶ Bündelung von Wissen
 - ▶ Prozessmanagement
 - ▶ Vermittlung und Vernetzung
 - ▶ Öffentlichkeitsarbeit
- = keine klassische Verwaltungsarbeit**

Kommunales Bildungsmanagement als Haltung?!

Bildung ist Chefsache!

Ziel seit 2015 :

Aufbau eines kommunalen Bildungsmanagements für den Landkreis, um Bildung vor Ort ganzheitlich zu betrachten.

„Verantwortungsgemeinschaft“ - gemeinsames Handeln über Verwaltungsgrenzen hinaus.

Haltung heißt: Akzeptanz und bewusste Anwendung.

Ressourcenproblem – Investitionen kosten Geld!

- ▶ gute Mitarbeiter*innen sind Investitionen
- ▶ Nachhaltigkeit bringt langfristigen Nutzen
- ▶ langfristige Begleitung nur möglich durch Verstetigung

Baudezernentin:

Wenn Sie das nicht
übernehmen würden, wir
wüssten gar nicht, wer das
machen sollte?

kommunales Bildungsmanagement – Fazit Burgenlandkreis

- ▶ Verfestigung von Bildungsmanagement und Bildungsmonitoring ab September 2020
- ▶ Weiterentwicklung des Bildungsbüros
- ▶ Einbindung Schwerpunkt Bildung in Strukturwandel
- ▶ sukzessive Verfestigung des Projektpersonals



20

Das Bildungsbüro im Burgenlandkreis gibt einen Tag lang Einblick in seine Arbeit

ZENTRALE ANLAUF- STELLE FÜR ALLE BILDUNGSBETEILIGTEN

Große Fenster öffnen den Raum und gewähren einen Blick ins Grüne. Direkt an einem großen Park liegt das Bildungsbüro des Burgenlandkreises. Ein Büro an der Seite. Hier werden seit 2015 verschiedene Bildungsangebote von Bund und Land angeboten. An den Wänden hängen Plakate, auf den Arbeitsplätzen liegen Flyer und Informaterialien der einzelnen Projekte. An einem großen Tisch kommt, wie jeden Morgen, das Team zusammen, um die anstehenden Aufgaben zu besprechen.

Burgenlandkreis



1. Bildungsbericht 2017

Caroline Rudolph präsentiert ihren Kolleginnen und Kollegen des Bildungsbüros den frisch gedruckten Bildungsbericht. Derzeit besteht das Team aus elf jungen Mitarbeitenden unterschiedlicher Fachrichtungen. „Wir sind seit unserer Gründung im September 2015 stetig gewachsen. Angefangen haben wir zu sechst“, erzählt Rudolph, während sie den ersten Bildungsbericht des Landkreises im Büro verteilt. Es ist toll, die Ergebnisse von zwei Jahren harter Arbeit in den Händen zu halten“, sagt Robert Altmann, Leiter des Amtes für Bildung, Kultur und Sport.

Das Telefon klingelt. Eine Mitarbeiterin des Statistikamts ruft an und bittet um ein paar Belegexemplare des Berichtes. Landrat Götz Ulrich hatte diesen persönlich bei der letzten Pressekonferenz vorgestellt. Für Ulrich eine Herzensangelegenheit, denn mit seinem Amtsantritt 2014 erklärte er das kommunale Bildungsmanagement im Burgenlandkreis zur Chefsache. Er nahm sich fest vor, mehr im Bereich Bildung zu machen und hält seitdem Wort. Das sei auch gut so, denn wie viele ländliche Regionen habe auch der Burgenlandkreis mit Abwanderung und fehlenden Fachkräften zu kämpfen. Bildung sei hier ein zentraler Schlüssel, um dieser Entwicklung entgegenzuwirken, so Altmann. Hier setzt das Bildungsbüro an. Das Team versteht sich als Anlaufstelle für alle Bildungsbeteiligte im Kreis. „Egal ob Bildungssträger oder Schulsozialarbeiterin, wir kümmern uns um Anfragen rund um Bildung im Burgenlandkreis. Und

Bildungsort Kommune